

**Άρθρο: Ο Ισολογισμός της Επιχείρησης
&
Η Ερμηνεία των Στοιχείων του**

Ο Ισολογισμός και οι Συνοδευτικές Καταστάσεις

Α.Ισολογισμός

Ο Ισολογισμός είναι η κύρια οικονομική κατάσταση που απεικονίζει, σε μια δεδομένη στιγμή (συνήθως 31/12 ή 30/6 κάθε έτους), σαν φωτογραφία, την οικονομική κατάσταση της Επιχείρησης.

Αποτελείται από δύο στήλες, που η μέν πρώτη ονομάζεται Ενεργητικό και η δεύτερη ονομάζεται Παθητικό.

Το Παθητικό απεικονίζει τις πηγές προέλευσης των κεφαλαίων που διαχειρίζεται η Επιχείρηση, και το Ενεργητικό το που είναι επενδεδυμένα.

Υπό άλλη έννοια, παθητικό είναι το που χρωστάει η Επιχείρηση και Ενεργητικό το που έχει τοποθετήσει αυτά τα χρήματα.

Με αυτήν την λογική, η Επιχείρηση χρωστάει:

- Στους μετόχους, το κεφάλαιο που κατέβαλλαν
- Επίσης στους μετόχους, τα κέρδη που δεν διένειμε (αποθεματικά)
- Στις Τράπεζες, τα μακροπρόθεσμα Δάνεια που της χορήγησαν
- Επίσης στις Τράπεζες, τα βραχυπρόθεσμα Δάνεια (κεφαλαίου κίνησης)
- Στους Προμηθευτές, τα Προϊόντα και Υπηρεσίες που αγόρασε
- Στο Δημόσιο τους φόρους που έχει υποχρέωση να καταβάλλει κ.α.

Στην Ίδια λογική, η Επιχείρηση έχει τοποθετήσει τα παραπάνω χρήματα σε:

- Σε Πάγια Στοιχεία (κτίρια, μηχανήματα, λογισμικά κα)
- Σε Συμμετοχές σε άλλες Επιχειρήσεις
- Σε Αποθέματα (εμπορεύματα, ύλες, προϊόντα)
- Σε Απαιτήσεις (π.χ. από πελάτες στους οποίους πώλησε προϊόντα επί πιστώσει και απαιτεί το ποσό της πώλησης)
- Σε Χρεόγραφα (μετοχές, ομόλογα κα)
- Στο Ταμείο

Από τα ανωτέρω συνάγεται ότι το Ενεργητικό και το Παθητικό είναι ισα.

Στο σημείο αυτό, είναι χρήσιμο να αναφερθεί το τι είναι η Επιχείρηση και επαγωγικά να καταλήξει κανείς στην δομή των λογαριασμών του Ισολογισμού:

Η Επιχείρηση γενικά

Η Επιχείρηση, απέναντι στον νόμο, είναι **νομικό** πρόσωπο, κατ' αναλογία προς την έννοια του **φυσικού** προσώπου.

Γεννιέται νομικά με κάποιο συμβόλαιο, καταχωρείται σε βιβλία που τηρούνται από το κράτος, ζει, αποκτά περιουσία, διέπεται από νόμους κλπ και πεθαίνει σε προκαθορισμένη ημερομηνία ή εάν το θελήσουν οι γεννήτορές της ή εάν δεν μπορεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της.

Από τη σύστασή της αποκτά και τα πρώτα της χρήματα δηλαδή το αρχικό της **κεφάλαιο**, τα οποία όμως χρωστάει στη λήξη της σε αυτούς που της τα έδωσαν, δηλαδή στους μετόχους της. Στους μετόχους της, χρωστάει επίσης, τα **κέρδη** που πραγματοποιεί κάθε χρόνο, καθώς και όσα χρήματα δεν μοιράζει που προέρχονται από τα κέρδη της και ονομάζονται **αποθεματικά**.

Κατά τη λειτουργία της, συμβαίνει να **δανείζεται** χρήματα από τράπεζες και άλλους. Τα χρήματα αυτά τα χρωστάει σε αυτούς από τους οποίους δανείστηκε, σε προκαθορισμένο χρονικό διάστημα. Αν το διάστημα αυτό είναι μεγάλο, διαρκεί κάποια έτη, ονομάζεται **μακροπρόθεσμος δανεισμός**, εάν τα χρωστά σε μικρό χρονικό διάστημα, ονομάζονται **βραχυπρόθεσμος δανεισμός**.

Χρωστάει επίσης και σε όποιους της κάνουν κάποιες διευκολύνσεις, δηλαδή σε αυτούς που θα έπρεπε να πληρώσει γιατί αγόρασε κάτι, και ενώ έπρεπε να τους πληρώσει, τους χρωστάει. Είναι σαν να της δανείζουν αυτοί με ένα ποσό ίσο με το ποσό της αξίας της αγοράς, η επιχείρηση να τους ξεχρεώνει την ώρα της αγοράς και να τους **χρωστάει το 'δάνειο' που της έκαναν**. Αυτοί ονομάζονται **προμηθευτές**.

Με αυτό το μηχανισμό βλέπουμε ότι η επιχείρηση μαζεύει χρήματα, από τους μετόχους της, από τράπεζες, από προμηθετές της και από άλλους που για κάποιο λόγο της δίνουν χρήματα.

Όλα αυτά τα χρήματα, που η επιχείρηση, τα χρωστάει, ονομάζονται **Παθητικό**.

Τα χρήματα που μάζεψε η επιχείρηση, κάπου τα τοποθετεί. Τα τοποθετεί στο **ταμείο**, σε πράγματα που αγόρασε για να πραγματοποιήσει το σκοπό για τον οποίο συστάθηκε και ονομάζονται **πάγια**, σε **εμπορεύματα** που αγοράζει, σε **ομόλογα**, σε **συμμετοχές** σε άλλες επιχειρήσεις, σε διευκολύνσεις προς τους **πελάτες** της από τις πωλήσεις που πραγματοποιεί, κατ' αναλογία προς τον μηχανισμό των προμηθευτών προς αυτήν και γενικά τα χρήματα που μαζεύει, **τα τοποθετεί 'κάπου' και αυτό το 'κάπου' της τα χρωστάει**.

Όλα αυτά τα χρήματα, που η επιχείρηση, τοποθέτησε κάπου και της τα χρωστάνε, ονομάζονται **Ενεργητικό**.

Από τα στοιχεία αυτά συγκροτείται ο Ισολογισμός, στην δομή που παρουσιάζεται πιο κάτω και απεικονίζει την περιουσιακή διάρθρωση της επιχείρησης.

Αρα ο ισολογισμός, είναι μία οικονομική κατάσταση, που παρουσιάζει την **οικονομική θέση της επιχείρησης**, μιά και παρουσιάζει το τί κατέχει η επιχείρηση και το τι χρωστάει.

Στο παθητικό φαίνονται οι πηγές προέλευσης των κεφαλαίων της επιχείρησης και στο ενεργητικό φαίνονται οι χρήσεις τους δηλαδή οι επενδύσεις της επιχείρησης.

Δομή Λογαριασμών Ισολογισμού και Ερμηνεία

Λογαριασμοί Ενεργητικού

Οφειλόμενο κεφάλαιο (υπόλοιπο κεφαλαίου οφειλόμενο από τους μετόχους)

Εξόδα εγκαταστάσεως (έξοδα πολυετούς αποσβέσεως π.χ έξοδα Ιδρύσεως της Επιχ)

Πάγιο Ενεργητικό

- Ασώματες ακινητοποιήσεις (Σήματα, Λογισμικά κ.α.)
- Ενσώματες ακινητοποιήσεις (Κτίρια, Μηχανήματα κ.α.)
- Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Αποσβέσεις

Κυκλοφορούν ενεργητικό

- Αποθέματα (Εμπορεύματα, Υλεις, Προϊόντα κ.α.)
- Απαιτήσεις (Υπόλοιπα Πελατών κ.α.)
- Χρεόγραφα
- Διαθέσιμα

Μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού (στοιχεία που αφορούν άλλες χρήσεις)

Λογαριασμοί Παθητικού

Ιδια Κεφάλαια

- Κεφάλαιο (μετοχικό κτλ.)
- Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο
- Διαφορές αναπροσαρμογής – Επιχορηγήσεις επενδύσεων
- Αποθεματικά κεφάλαια
- Αποτέλεσμα εις νέο
- Ποσά προορισμένα για αύξηση κεφαλαίου

Προβλέψεις (κεφάλαια δεσμευμένα για εκτιμήσεις γνωστών μελλοντικών υποχρεώσεων πχ. Αποζημιώσεων προσωπικού)

Υποχρεώσεις

- Μακροπρόθεσμες (Μακροπρόθεσμα Δάνεια)
- Βραχυπρόθεσμες
 - Τράπεζες (κεφάλαιο κίνησης)
 - Προμηθευτές
 - Λοιποί

Μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού

B. Τα Αποτελέσματα Χρήσης

Η κατάσταση αποτελεσμάτων Χρήσης, δείχνει το τι προέκυψε από την λειτουργία της Επιχείρησης κατά την διάρκεια του έτους.

Δηλαδή, δείχνει το τι οικονομικό αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία) είχε η επιχείρηση από την λειτουργία της στον χρόνο που πέρασε, δηλαδή στην χρήση.

Παρακάτω, φαίνεται η δομή των αποτελεσμάτων χρήσης και το πως προκύπτει το οικονομικό αποτέλεσμα (κέρδος ή ζημία)

Λογαριασμοί Αποτελεσμάτων χρήσης

Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης =

Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)

- Κόστος πωλήσεων (= Μικτά αποτελέσματα Εκμεταλλεύσεως)

+ Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως (= Σύνολο εσόδων εκμετάλλευσης)

- Γενικά και έξοδα Διοικ. λειτ.

- Γενικά και έξοδα λειτ. Διαθεσεως (= Μερικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως)

+ Έσοδα συμμετοχών, χρεωγ, πιστ. τόκων

- Έξοδα συμμετοχών, χρεωγ, πιστ. Τόκων (= Ολικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως)

+ Έκτακτα έσοδα

- Έκτακτα έξοδα (=Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα)

- Αποσβ παγίων μείον οι ενσωματ στο λειτ. κόστος

Η Οικονομική όψη του Ισολογισμού

Χωρίς περιορισμό της γενικότητας, μπορούμε να πούμε ότι ο Ισολογισμός είναι:

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΠΑΘΗΤΙΚΟ
ΠΑΓΙΟ	ΚΕΦΑΛΑΙΑ
Ασώματα Πάγια	Ίδια κεφάλαια
Ενσώματα Πάγια	Αποθεματικά
Συμμετοχές	Λοιπά
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ
Αποθέματα	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ
Απαιτήσεις	Μακροπρόθεσμες
Χρεόγραφα	Βραχυπρόθεσμες
Ταμείο	Τράπεζες
	Προμηθευτές
	Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Από τα ανωτέρω, φαίνεται καθαρά, η κατάταξη των στοιχείων του Ενεργητικού και του Παθητικού κατά τάξη ρευστότητας. Δηλαδή, τα πιο δύσκολως ρευστοποιούμενα στοιχεία του Ενεργητικού παρουσιάζονται πιο ψηλά στην κατάσταση.

Ομοίως και κατ'αναλογία, τα πιο μακροπρόθεσμα απαιτούμενα στοιχεία είναι πιο ψηλά στην κατάσταση στο Παθητικό.

Είναι φανερό ότι, βασικός παράγοντας της οικονομικής υγείας της επιχείρησης, είναι η όσο το δυνατόν, καλύτερη ισοζύγηση των Μακροπρόθεσμων Απαιτήσεων που είναι και οι βασικές Επενδύσεις της Επιχείρησης (Κτίρια, Μηχανήματα κ.α.) με τις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις. Είναι βασικό σφάλμα π.χ. να χρηματοδοτούνται Πάγια από Βραχυπρόθεσμο δανεισμό (π.χ. από δάνεια κεφαλαίου κίνησης) και αυτό γιατί οι τα πάγια αποδίδουν διαχρονικά τα ωφέλη τους στην Επιχείρηση, ενώ ο Βραχυπρόθεσμος δανεισμός είναι βραχυπρόθεσμα Απαιτητός

Το ανωτέρω είναι ένα σχόλιο σχετικά με την ανάγνωση και αξιοποίηση των στοιχείων του Ισολογισμού.

Άλλα στοιχεία είναι:

- Ποιά είναι η εξέλιξη των στοιχείων του Ισολογισμού και τι σημαίνει
- Ποιές είναι οι πηγές και οι χρήσεις των κεφαλαίων της επιχείρησης (πως χρηματοδοτείται η Επιχείρηση)
- Ποιό είναι το Νεκρό σημείο λειτουργίας της Επιχείρησης και η ευαισθησία του
- Ποιές είναι οι ταμειακές Ροές από Παραγωγικές, Επενδυτικές και Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες της Επιχείρησης
- Ποιοί είναι οι βασικοί Χρηματοοικονομικοί δείκτες και τι φανερώνουν

Αυτά και άλλα πολλά στοιχεία, είναι το αντικείμενο επόμενων άρθρων

Στις αμέσως επόμενες σελίδες φαίνονται τυπικός συνοπτικός Ισολογισμός και Αποτελέσματα χρήσης Επιχείρησης καθώς και γραφικά Εξέλιξης στοιχείων Ενεργητικού, Παθητικού και Αποτελεσμάτων.

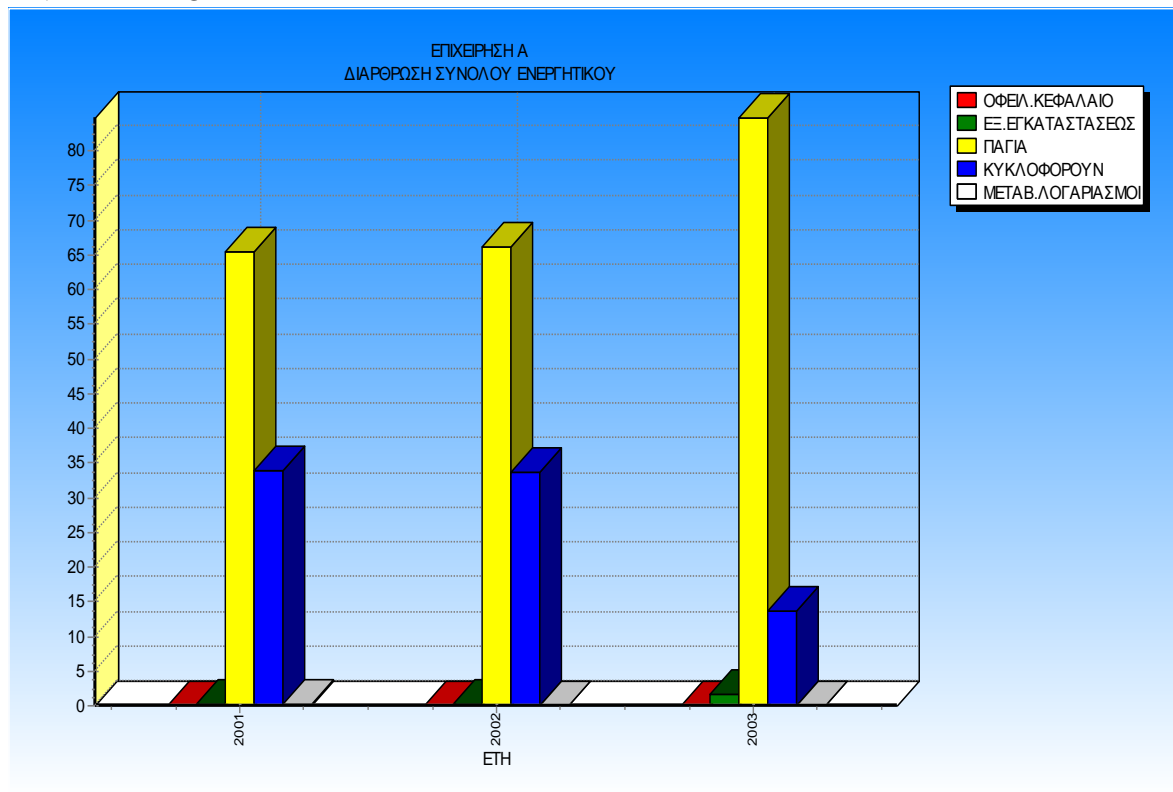
Ο Ισολογισμός & η Ερμηνεία των στοιχείων του

Εταιρεία Α
ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ: ΕΤΟΥΣ 200X

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	200X	200X-1	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	200X	200X-1
Α. ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ			Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ	46.421	41.435	Ι. Κεφάλαιο (μετοχικό κτλ.)	40.796.693	40.796.693
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			ΙΙ. Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	401.642	401.642
Ι. Ασώματες ακινητοποιήσεις	2.443	10.169	ΙΙΙ. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων	7.466.443	572.687
ΙΙ. Ενσώματες ακινητοποιήσεις	40.369.052	33.130.048	ΙV. Αποθεματικά κεφάλαια	21.624.117	19.326.576
ΙΙΙ. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις	27.856.671	7.555.592	ΙV. Αποτέλεσμα εις νέο		
Σύνολο Γ.	68.228.166	40.695.809	ΙV. Ποσά προορισμένα για αύξ κεφ.		
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚ			Σύνολο Α	70.288.895	61.097.598
Ι. Αποθέματα	10.557.722	9.039.793	Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ	3.207.321	2.303.310
ΙΙ. Απαιτήσεις	38.269.322	36.646.375	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
ΙΙΙ. Χρεόγραφα			Ι. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	18.242.541	
ΙV. Διαθέσιμα	1.517.814	452.998	ΙΙ. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	26.352.993	23.255.035
Σύνολο Δ.	50.344.858	46.139.166	Σύνολο Γ.	44.595.534	23.255.035
Ε.ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝ/ΚΟΥ	111.462	52.503	Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘ/ΚΟΥ	639.157	272.970
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤ	118.730.907	86.928.913	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	118.730.907	86.928.913

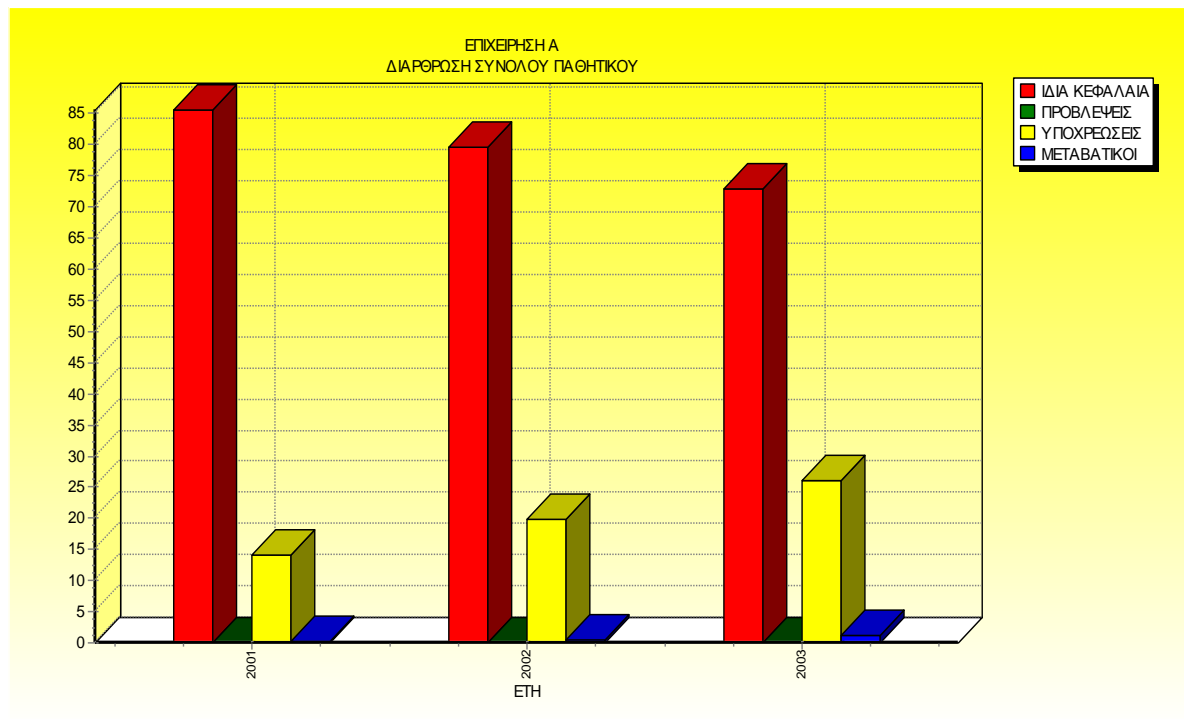
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	ΤΕΛΙ. 1999	ΤΕΛΙ. 1998	ΔΙΑΘΕΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	ΤΕΛΙ. 1999	ΤΕΛΙ. 1998
Ι. ΑΠΟΤΕΛ/ΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ			ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	12.146.091	9.267.924
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	92.885.581	83.971.244	Υπόλοιπο αποτ/των προηγ. χρήσης		
Κόστος πωλήσεων	70.930.470	66.115.012	Διαφορές φορ. ελέγχου προηγ. χρήσης		
Μικτά αποτελέσματα	21.955.111	17.856.232	Αποθεματικά προς διάθεση		
Εκμεταλλεύσεως			ΜΕΙΟΝ:		
Αλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	96.045	91.486	1. Φόρος εισοδήματος & εισφορών ΟΓΑ	4.323.355	2.590.135
Σύνολο	22.051.156	17.947.718	2. Λοιποί μη ενσωματωμένοι στο λειτουργικό κόστος φόροι		
Γενικά και έξοδα Διοικ. λειτ.	5.308.545	5.260.578	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	7.822.736	6.677.789
Μερικά αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως	16.742.611	12.687.140	Η διάθεση των κερδών γίνεται ως εξής:		
Έσοδα συμμετοχών, χρεωγράφων, πιστωτικών τόκων	1.028.903	623.097	1. Τακτικό Αποθεματικό	394.748	301.207
Έξοδα συμμετοχών, χρεωστικών τόκων	2.331.582	2.164.765	2. Πρώτο μέρος	5.049.096	4.039.277
Ολικά αποτ/τα εκμετ/σεως	15.439.932	11.145.472	3. Πρόσθετο μέρος	220.000	200.000
ΙΙ. ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ			4. Αποθεματικά καταστατικού		
Εκτακτα έσοδα	634.954	402.510	5. Ειδικά & έκτακτα αποθεματικά	851.000	
Εκτακτα έξοδα	3.928.795	2.280.058	6. Αφορολόγητα αποθεματικά	1.307.892	2.137.305
Οργανικά και έκτακτα αποτελ.	12.146.091	9.267.924	7. Αμοιβές από ποσοστά μελών Διοικητικού Συμβουλίου		
Αποσβέσεις παγίων στοιχείων μείον οι ενσωματωμένες στο λειτ. κόστος			8. Υπόλοιπο κερδών εις νέο		
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	12.146.091	9.267.924	ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	7.822.736	6.677.789

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ



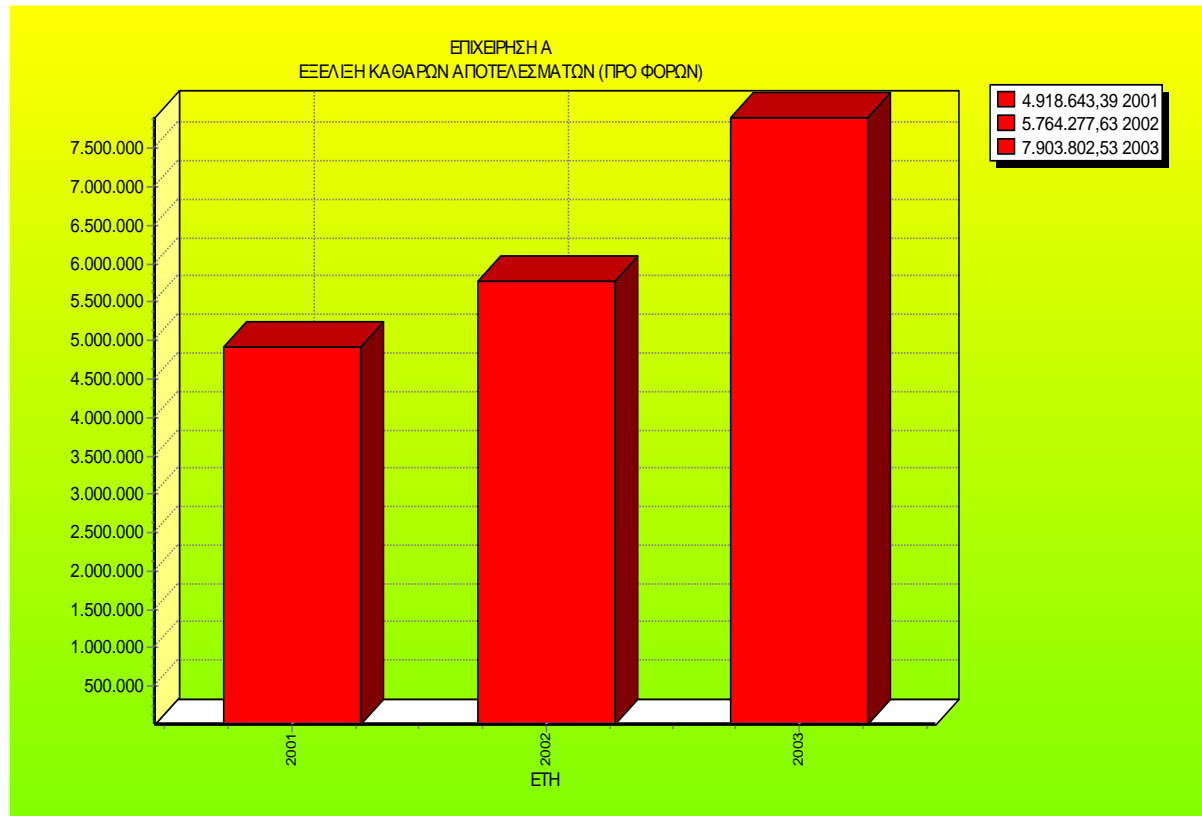
Διαχρονική Εξέλιξη Στοιχείων Ενεργητικού

ΠΑΘΗΤΙΚΟ



Διαχρονική Εξέλιξη Στοιχείων Παθητικού

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ



Διαχρονική Εξέλιξη Αποτελεσμάτων Χρήσης

Η Εταιρία Specisoft A.E.

Η εταιρία Specisoft A.E. ιδρύθηκε το 1987 ως εταιρία ανάπτυξης εξειδικευμένου λογισμικού, με κύριο χαρακτηριστικό την ανάπτυξη λογισμικού σε θέματα περιέχουν γνώση, υψηλή εξειδίκευση, ειδικούς αλγόριθμους βελτιστοποίησης και πολύ μεγάλης κλίμακας επεξεργασία στοιχείων.

Τα θέματα των προγραμμάτων (μεταξύ και άλλων) αφορούν α) το Επιχειρηματικό λογισμικό (Επιχειρησιακός προγραμματισμός - Business Plan, Οικονομικές Αναλύσεις Ισολογισμών, Αποτίμηση Αξίας Επιχειρήσεων, Πρότυπη Κοστολόγηση, Προβλέψεις, Αξιολογήσεις Επενδύσεων κ.α.) β) Χρηματοοικονομικό λογισμικό (Θεμελιώδης Ανάλυση, Επιλογή Χαρτοφυλακίου κ.α.) γ) Επιχειρησιακά Παίγνια (Business Simulators) δ) Βελτιστοποιήσεις Οικονομικών Προβλημάτων, ε) Εκπαιδευτικό λογισμικό στα ανωτέρω θέματα.

Τα προγράμματα τρέχουν σε περιβάλλον WINDOWS τοπικά, σε δίκτυο, καθώς και μέσω INTERNET.

Σχεδόν όλοι οι εργαζόμενοι στην εταιρία είναι πτυχιούχοι ανωτάτων σχολών. Επιπλέον, η εταιρία απασχολεί εξειδικευμένους με μεγάλη εμπειρία εξωτερικούς συνεργάτες, κατόχους μεταπτυχιακών τίτλων (Master και PhD) και έχει ως συμβούλους καθηγητές ανωτάτων σχολών.

Οι πελάτες της εταιρίας είναι Επιχειρήσεις, Σύμβουλοι Επιχειρήσεων, Λογιστικά γραφεία, Δημόσιοι Οργανισμοί, Δήμοι κ.α. Μεταξύ των πελατών της (η εταιρία έχει πάνω από χίλιους επτακόσιους πελάτες) είναι πολλές από τις μεγαλύτερες Ελληνικές εταιρείες, με πάνω από ογδόντα πέντε από αυτές να είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών (ΧΑΑ).

Σημαντικότατο μέρος του πελατολόγιου της εταιρίας, είναι τα Ελληνικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (ΑΕΙ, ΤΕΙ), η Επαγγελματική εκπαίδευση (Δημόσια και Ιδιωτικά ΙΕΚ), Κολέγια, Οργανισμοί Σεμιναρίων, Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΚΕΚ) κ.α. τα οποία εξοπλίζουν τα εργαστήρια τους με τα προγράμματα της εταιρείας, τα οποία χρησιμοποιούνται άμεσα στην διαδικασία της εκπαίδευσης των εκπαιδευομένων τους.

Η Specisoft, με την τεχνολογία του λογισμικού, τους εξειδικευμένους αλγόριθμους βελτιστοποίησης και την γνώση ειδικών οικονομικών θεμάτων που απεικονίζει στο λογισμικό που παράγει, μπορεί να χαρακτηριστεί ως εταιρεία της γνώσης μέσα στην αναδυόμενη οικονομία της γνώσης.

Specisoft A.E.

Περγαλιτού 17, 15451 Ν. Ψυχικό

Τηλ.: 210-6911468, Φαξ: 210-6993791

e-mail: info@specisoft.gr, SITE: www.specisoft.gr